

Selfinvest og USTC i finansielt comeback

Efter to år med resultater, der har været præget af store tab i enkelte datterselskaber, er Selfinvest og USTC tilbage på sporet med et resultat før skat og særlige poster på over 1 mia. kr., som dermed indskrives i koncernens historiske Top 5.

Siden USTCs spæde start som lokalt shippingselskab ved Lillebælt har det maritime erhverv været motoren i udviklingen. Store tab på investeringer i Afrika i datterselskabet Bunker Holding har dog de seneste to finansår belastet regnskaberne for Selfinvest og USTC betydeligt, men nu er de ekstraordinære tab afskrevet, og fremdriften genfundet, så den familieejede koncern i år kan fremvise det fjerdebedste resultat i sin 150-årige historie.

Som et konglomerat med virksomheder inden for mange forskellige industrier har diversificeringen igen i år vist sig som en stærk og bæredygtig ejerstrategi. Bunker Holding, SDK FREJA, Uni-Tankers og CM Biomass kan alle fremvise et resultat på mere end DKK 100 mio. i resultat før skat og særlige poster. Dermed leverer koncernen et samlet resultat på over 1 mia. kr. ud af en samlet omsætning på 100 mia. kr.

”Det er selvfølgelig opmuntrende at kunne levere et godt resultat, hvor størstedelen af selskaberne bidrager, men det er alligevel ikke helt tilfredsstillende. Som koncern står vi midt i en transformationsproces, hvor ustabil verdenshandel og uforudsigelige geopolitiske bevægelser ikke længere er undtagelsen, men reglen. Vi har brug for yderligere at styrke vores tilpasningsevne og det gode købmandskab i alle vores selskaber, så vi kan fortsætte den positive udvikling”, siger medejer og CEO i USTC Nina Østergaard.

I det forgangne år har USTC søsat et større kulturprojekt ”Founder’s Mentality”, som skal revitalisere den fælles kultur og de kerneværdier, der danner grundlaget for koncernens vækst: Købmandskab, lederskab og ordentlighed.

Investeret i fremtiden

Hvor USTC er moderselskabet for Østergaard-familiens operationelle selskaber, er Selfinvest familiekontoret bag, som udover ejerskab af Selected Car Group rummer investeringsaktiviteter og ejendomme.

Selfinvest havde et solidt finansår blandt andet på baggrund af et godt aktieår, hvor der blev leveret et betydeligt merafkast. Desuden bød 2026 på afslutningen af familiekontorets absolut største byggeri, nemlig Kabelbyen i Middelfart som fremover vil huse en række af koncernens selskaber samt eksterne lejere.

”Som forvaltere af familien Østergaards aktiviteter for de nuværende og kommende generationer er det vores opgave at sikre stabilitet og agilitet. Derfor har vi brugt mange kræfter på at integrere Selfinvest og USTC organisatorisk, skabe større synlighed gennem rebranding og ikke mindst at styrke den finansielle platform, som er hjørnesteinen i vores aktive ejerskab af de enkelte driftsselskaber,” siger Mikkel Hammershøj, CEO i Selfinvest.

Selfinvest konverterede desuden i det forgangne år sit delejerskab af Jensens Bøfhus til en minoritetspost i Bone's.

Udskiftninger i bestyrelsen

I regnskabsåret 2025/26 har der været udskiftning på CEO-posten i tre koncernselskaber. Peder Møller tiltrådte i oktober i Bunker Holding, Steen Borgholm i Selected Car Group i februar og Thomas Lausten i Unit IT i april. Selvom resultaterne ikke udelukkende kan tilskrives de nye topledere, har de allerede sat hvert deres markante aftryk på deres organisationer, og der er også økonomisk fremgang i samtlige selskaber.

Udover de tre markante udskiftninger på CEO-posten har USTC styrket adskillige af sine bestyrelser. Henrik Andersen, CEO for Vestas Wind Systems A/S, indtrådte for nyligt som næstformand i bestyrelsen i Bunker Holding, og han vil fremover også være at finde i USTCs bestyrelse.

Efter 14 år i koncernens bestyrelser træder USTCs nuværende næstformand Klaus Nyborg tilbage og overdrager pladsen til Christian Junker, som allerede er bestyrelsesformand i et andet af koncernens selskaber, CM Biomass og i den fynske entreprenørvirksomhed Guldeldt A/S, som han ejer sammen med Torben Østergaard-Nielsen.

I den seneste måned er en række USTC-selskaber desuden blevet styrket med respekterede erhvervsfolk som Tina Revsbech, CEO for Maersk Tankers og Mads Peter Zacho, CEO for Navigator Gas. Desuden er etablerede kræfter som Kenneth Steengaard, professionelt bestyrelsesmedlem og konsulent, og Peter Appel, partner i Gorrissen Federspiel, indtrådt i yderligere USTC-bestyrelser.

"Jeg er stolt af, at vi kan tiltrække højtrespekterede erhvervsfolk af denne kaliber til vores bestyrelser. For mig bekræfter det, at USTC har et godt omdømme i erhvervskredse og er respekteret både for den vækst, vi har skabt igennem en årrække, og for vores ordentlige måde at drive forretning på", siger Torben Østergaard-Nielsen, stifter, medejer og bestyrelsesformand for USTC og fortsætter:

"Jeg vil sende en særlig tak til Klaus Nyborg for hans engagerede og indsigtsfulde bidrag gennem årene i USTC-koncernens bestyrelser. Hans sparring og fortrolighed har været yderst værdifuld."

Bestyrelsen i USTC består fremover af Torben Østergaard-Nielsen (formand), Christian Junker (næstformand), Nina Østergaard, Mia Østergaard Rechnitzer, Peter Appel, Jeppe Christiansen og Henrik Andersen.

Resultatoversigt

Selfinvest		USTC	
DKK mill	2025/26	DKK mill	2025/26
Revenue	100.476	Revenue	98.428
Profit before tax and special items	1.012	Profit before tax and special items	1.002
Profit before tax	880	Profit before tax	901
Equity	7.670	Equity	4.867
Number of employees	4.252	Number of employees	4.088
Offices	147	Offices	139
Countries	41	Countries	41

Fakta om Selfinvest/USTC-selskaberne

Bunker Holding

Bunker Holding opnåede en omsætning på 84,4 mia. kr. og et resultat før skat og særlige poster på 531 mio. kr., hvilket er en stigning på 69 % sammenlignet med sidste års resultat på 314 mio. kr. I løbet af året har Bunker Holding taget de nødvendige skridt til at justere og accelerere sin strategi, samtidig med at selskabet har navigeret i et globalt energimarked præget af geopolitisk og makroøkonomisk volatilitet, hvor spændinger i flere nøgleregioner har påvirket markeds- og handelsvilkårene.

Global Risk Management

USTCs hedging-forretning opnåede i regnskabsåret 2025/26 et resultat før skat og særlige poster på 61 mio. kr. Det er et mindre fald sammenlignet med sidste års resultat på 67 mio. kr. I store dele af året var commodity- og finansmarkederne forholdsvis stabile, men konflikten omkring Hormuzstrædet medførte øget volatilitet.

SDK FREJA

På trods af udfordrende markedsforhold leverede SDK FREJA et stærkt resultat før skat og særlige poster på 226 mio. kr., hvilket er en stigning på 14 % sammenlignet med sidste års resultat på 197 mio. kr. Både logistik- og shippingdivisionen udviste stor omstillingsparathed og operationel styrke. Centrale fokusområder har været investeringer i automatisering, kunstig intelligens og datadrevet forretningsudvikling samt øget transparens og høj service.

Selected Car Group

Selected Car Group opnåede i 2025/26 en omsætning på knap 2 mia. kr. og et resultat før skat på 28 mio. kr., hvilket er en stigning på 30 % sammenlignet med sidste års resultat på 21 mio. kr.

I et konkurrencepræget bilmarked styrkede Selected Car Group sin forretning gennem investeringer i digitale løsninger, automatisering og nye forretningsområder. Det har været afgørende for selskabet at udvikle en mere integreret og skalerbar leasingforretning samtidig med, at kundeoplevelsen er blevet forbedret.

Uni-Tankers

Uni-Tankers fortsatte med at udvise robusthed og eksekvere disciplineret på sine kommercielle strategier, hvilket førte til et stærkt finansielt resultat på trods af et afdæmpet marked. Omsætningen på 2,7 mia. kr. var på niveau med sidste finansår, men resultatet før skat og særlige poster faldt til 128 mio. kr.

Blandt årets væsentligste milepæle var styrkelsen af flåden, investeringer i digitalisering samt en øget tilstedeværelse i Asien, herunder åbningen af et kontor i Singapore.

CM Biomass

CM Biomass omsatte for 4,6 mia. kr., mens resultatet før skat og særlige poster endte på 114 mio. kr. Omsætningen faldt markant i forhold til året før, men gennem disciplineret eksekvering formåede CM Biomass alligevel at øge indtjeningen før særlige poster med 5 %.

De handlede volumener faldt fra 3,7 mio. ton til 3,1 mio. ton.
I oktober 2025 blev USTC enejer af CM Biomass.

Unit IT

Unit IT opnåede en omsætning på 485 mio. kr., hvilket udgør en mindre stigning på 2 mio. kr. sammenlignet med 2024/25. Resultatet før skat og særlige poster forbedredes fra et underskud på 20 mio. kr. året før til et overskud på 8 mio. kr. i 2025/26.

Fremgangen i indtjeningen skyldes primært tidligere års investeringer i en gennemgribende transformation af Unit ITs interne systemer og organisering, som understøtter en mere effektiv leverancemodel.

For yderligere information, kontakt venligst:

Jonas Søndergård,
VP of Group Communications & Public Affairs
E-mail: jons@ustc.dk
Telefon: +45 5215 9911